

L'histoire de l'Association du personnel administratif professionnel de l'Université Laval (APAPUL)

De 1967 à 2000

1967 : Le regroupement

1968 : Une association

1969-1970 : L'incorporation et le premier bulletin d'information

1971 : On signe le premier Protocole

1972 : Le premier tournoi de golf

1973-1974 : On nous envie!

1974-1976 : Une secrétaire permanente

1977-1979 : Le premier directeur général

1979-1980 : La vigilance...

1982-1987 : Le règne le plus long à ce jour

1987-1988 : Simplification, rigueur et vigilance

1988-1992 : On a 20 ans !

1992-1993 : On a 25 ans!

1993-1994 : L'Association prévoit les changements et s'y adapte

1994-1995 : Vigilance et esprit de changement

1995-1996 : On déménage dans de nouveaux locaux

1996-1997 : Efforts répétés... une certaine rupture à l'aube du 30^e anniversaire

1997-1998 : L'APAPUL a 30 ans !

1998-1999 : À l'aube du nouveau millénaire : rationalisation, épuisement, déception...

1999-2000 : Une entente pour cinq ans



1967 : Le regroupement

- L'idée de regrouper, en association, le personnel professionnel et le personnel cadre germe.

Création d'un comité d'études chargé de faire l'examen des avantages et des désavantages de diverses formes d'association possibles. Une proposition est présentée par le comité d'étude prônant l'incorporation selon la troisième partie de la Loi des compagnies.
L'Association est née...

Le comité d'étude est transformé en comité exécutif provisoire et, sous la direction de Paul-G. Tessier, l'élaboration des règlements généraux et le processus légal d'incorporation de la future Association sont enclenchés.

- 22 novembre : les projets de constitution et de règlements sont entérinés. L'Association des employés cadre de l'Université voit le jour. Quatre groupes représentatifs sont constitués :

Groupe I : les employées et employés des facultés (59 personnes);

Groupe II : les employées et employés de la bibliothèque (61 personnes);

Groupe III : les employées et employés affectés aux services administratifs (53 personnes);

groupe IV : les employées et employés affectés aux autres services (59 personnes).

- 28 novembre : élections des membres faisant partie du premier conseil d'administration.

1968 : Une association

Raymond Wayland (1968) et Paul G. Tessier (1969), présidents



- 8 février 1968 : **ce jour-là a été choisi comme étant celui du véritable envol de l'APAPUL.**
- Élection du premier comité exécutif dont la présidence est assumée par Raymond Wayland de février à octobre 1968. Paul-G. Tessier lui succède jusqu'en décembre 1969.
- Changement de nom : Association du personnel administratif et professionnel de l'Université Laval.
- 20 mai : constitution, règlements et cotisation annuelle sont adoptés en assemblée générale au cours de laquelle on décide de fixer la cotisation annuelle, per capita, à ... 12 \$, payable par déduction de 0,50 \$ sur 24 périodes de paie.

1969-1970 : L'incorporation et le premier bulletin d'information

Louis-Philippe Dufresne, président

- 27 janvier 1970: l'APAPUL est officiellement incorporée.
- Parution du premier Bulletin d'information.
- Création d'un comité des relations professionnelles.

1971 : On signe le premier Protocole

Marcel Leboeuf, président

- 12 novembre : signature du premier Protocole.

1972 : Le premier tournoi de golf

Denis Simard, président

- 20 avril : l'assemblée générale apporte une modification aux Statuts. Les membres sont répartis en trois groupes (au lieu de quatre) selon qu'ils sont rattachés à des unités d'enseignement et de recherche, à des services auxiliaires à l'enseignement et à la recherche ou, encore, à des entités d'ordre administratif.
- 30 septembre : l'APAPUL tient son premier tournoi de golf au club de golf de Courville. Coût de l'inscription : 5 \$ par personne.

1973-1974 : On nous envie !

Jean-Guy Lecompte, président

- Septembre 1973 : 2^e tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf Lorette.
- L'Association se dote d'un plan de classification.
- Dans son rapport de fin de mandat, le président déclare que les membres de l'APAPUL sont enviés par le personnel cadre de bien d'autres universités. Il rappelle que l'Association a servi d'inspiration et de modèle à l'APAPUS (Université de Sherbrooke) et à l'ACPUM (Université de Montréal).

1974-1976 : Une secrétaire permanente

Yves Desroches (1974) et Raymond Dupuis (1977), présidents

- L'Association engage une secrétaire permanente, Mme Suzanne Ouellet.
- 18 septembre 1974 : 3^e tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf Lorette.
- Août 1975 : 4^e tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf Lorette.
- Avril 1976 : un nouveau Protocole est signé.
- Création des comités suivants : comité permanent de négociation favorisant une révision continue et une mise à jour constante des dispositions du Protocole; comité permanent de l'information; comité permanent des avantages sociaux; comité permanent de révision des Statuts.
- 98 affichages pour combler 104 postes.

1977-1979 : Le premier directeur général

Armand Bélanger, président

- Février 1978 : dénonciation du Protocole par l'Association.
- Juillet 1978 : signature d'un nouveau Protocole. Le nombre de membres est de 580 sur une possibilité de quelque 650 personnes.
- Rédaction d'un projet de politique de perfectionnement pour le personnel professionnel.

- Création des comités suivants : comité des griefs; comité de révision du Protocole; comité d'information et de consultation.
- Une entente est signée avec l'Université afin qu'un membre du personnel professionnel soit libéré à temps complet pour consacrer ses activités à l'Association.
- Mars 1979 : le président, Armand Bélanger, devient le premier directeur général de l'APAPUL.
- 69 affichages pour combler 73 postes.

1979-1980 : La vigilance...

Pierre Vézina (1979) et Louis-Philippe Dufresne (1980), présidents

- Tentative avortée de « syndicalisation ».
- L'Association s'installe dans de nouveaux locaux, plus spacieux et convenables, au pavillon Maurice-Pollack.
- Création de deux nouveaux comités : Régime de retraite et Régime des assurances collectives.

1982-1987 : Le règne le plus long à ce jour

Armand Bélanger (octobre 1982), Jacques Beaulieu (mai 1983), Armand Bélanger (mai 1987), présidents

- Mai 1982 : Armand Bélanger quitte ses fonctions de directeur général et est élu président, pour une deuxième fois, jusqu'en octobre 1982.
- Nomination d'un nouveau directeur général : Yvon Lirette.

1987-1988 : Simplification, rigueur et vigilance

Jean Paul Albert, président

- Introduction de la micro-informatique.
- Nouvelle appellation du bulletin : Lettre du président.
- 13 septembre 1987 : entrée en fonction de Lyne Robitaille, à titre de secrétaire.
- 20 septembre 1987 : Marielle Guay-Migneault devient l'adjointe au Directeur général.
- Décembre 1987 : Gala du mérite professionnel pour honorer le personnel professionnel ayant accédé à la classe supérieure 1-A. Plusieurs membres de la Direction de la communauté universitaire assistent à ce gala.

1988-1992 : On a 20 ans !

Jacques Beaulé, président

- Pour la première fois, le conseil d'administration de l'Association compte autant de femmes que d'hommes.
- Année de renouvellement du Protocole : une nouvelle formule, basée sur l'entente mutuelle des parties en présence, est mise de l'avant ce qui facilite l'harmonisation des échanges.
- 16 décembre 1988 : 20^e anniversaire de l'APAPUL. Nomination du deuxième membre honoraire, Louis-Philippe Dufresne.
- Nouvelle approche en matière de négociation qui a conduit à un aménagement du Protocole en vigueur sans avoir, pour autant, à le dénoncer et à entreprendre la procédure habituelle, parfois

longue et ardue, d'une négociation traditionnelle.

- Mai 1989 : ajout au Protocole d'une nouvelle échelle de salaire applicable au personnel professionnel de la catégorie 10.
- Création de comités paritaires pour traiter des questions suivantes : assurances collectives et Régime de rentes, formation et perfectionnement, structure salariale et plan de classification.
- Création d'un groupe de travail concernant l'impact de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite.
- À l'équipe permanente du secrétariat se joignent Françoise Coutu et Gilles Marchand, chacun à titre d'adjoint au Directeur général.
- 1^{er} octobre 1990 : entrée en fonction de Johanne Richard à titre de secrétaire de direction.
- Mars 1991 : signature d'une lettre d'entente avec l'Université officialisant la scission du Régime de rentes et établissant les bases du nouveau Régime de retraite du personnel professionnel de l'Université Laval.
- Restructuration des instances décisionnelles : l'Association est représentée au sein du nouveau conseil universitaire et du conseil d'administration de l'Université Laval.
- L'Association se donne un second plan d'action biennal visant tant la défense des intérêts de ses membres que le développement d'échanges et une présence active du personnel professionnel à l'Université même et à l'extérieur.
- Un nouveau format et un nouveau nom pour le bulletin d'information : La Voix professionnelle.
- 29 octobre 1991 : première Journée du personnel professionnel organisée par Marcel Plouffe.

1992-1993 : On a 25 ans !

Gilles Marchand, président

- L'Association étend son rayonnement et apporte son expertise à certains organismes professionnels en adhérant au Centre pour l'avancement des associations du Québec et au Conseil québécois des professionnelles, professionnels et cadres (CQPC).
- Mise sur pied du Régime de retraite du personnel professionnel de l'Université Laval.
- Participation et implication accrues au Conseil québécois des professionnelles, professionnels et cadres (CQPC) (au-delà de 20 000 personnes représentées).
- Adoption d'une politique et mise sur pied d'un comité visant la nomination de membres honoraires et la remise de prix d'excellence.
- Préparation et signature d'une entente préalable aux négociations.
- Modifications bénéfiques apportées au régime de congé à traitement différé qui devient le « régime de congé à traitement différé ou anticipé ».
- 17 mars 1993 : le conseil d'administration choisit le logo, conçu par Larry Leclerc, du Service des ressources pédagogiques.



- 31 mars 1993 : célébration du 25^e anniversaire d'existence de l'APAPUL. Dans le cadre des célébrations, une Journée d'étude du personnel professionnel est mise sur pied sous le thème de « Développement professionnel et milieu de vie ». Par ailleurs, les premiers Prix d'excellence destinés à honorer les membres du personnel professionnel sont remis à Armand Bélanger « Prix Personnalité » et Yves Tessier « Prix Professionnalisme ». Nomination de deux membres honoraires : Marcel Leboeuf et Jean-Guy Lecomte.
- 25 mai 1993 : les membres ont accepté, lors d'une assemblée générale extraordinaire, le nom actuel : Association du personnel administratif professionnel de l'Université Laval.

1993-1994 : L'Association prévoit les changements et s'y adapte

Gilles Marchand, président

- Le comité des activités sociales et culturelles devient le « Comité des activités professionnelles et sociales » et a le mandat de planifier et d'organiser l'ensemble des activités en ces domaines.
- 14 avril 1994 : troisième Journée d'étude du personnel professionnel, avec des conférenciers de marque : Yves Séguin « L'administration publique face aux contraintes budgétaires », Dina Lavoie « Qualité totale et entrepreneuriale », Dr Jean Drouin « Ma santé au travail, j'en prends soin » et Roland Arpin « Le choc du futur est arrivé ».
- L'APAPUL multiplie les efforts pour que soit respecté le Protocole. Le contexte est difficile, car l'Université le « changement » est le mot clé.

1994-1995 : Vigilance et esprit de changement

Gilles Marchand, président

- Application de la Loi 149 (gel des salaires) et de la Loi 198 (rationalisation des effectifs).
- Implantation de la « Politique d'évaluation du personnel cadre et professionnel » par l'Université Laval. À cet effet, des mesures sont prises auprès des membres par l'APAPUL : guide d'évaluation du rendement et fiche d'appréciation.
- Réactions de l'APAPUL au « Rapport Bélanger », en présentant ses visions, ses commentaires et ses recommandations sur tous les sujets abordés.
- 26 mai : premier « Salon de la mobilité du personnel ».
- 30 mai : Prix d'excellence remis à Mariette Blais et Sonia Dumas « Prix personnalité » et Jacques Bureau « Prix professionnalisme ». Nomination d'un nouveau membre honoraire : Lucien Parent.
- 2 juin 1994 : 20^e édition du tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf de Lorette.

1995-1996 : On déménage dans de nouveaux locaux

Gilles Marchand, président

- 9 juin 1995 : 21^e édition du tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf de Lorette.
- 16 août 1995 L'APAPUL prend possession de ses nouveaux locaux dans le pavillon Alphonse-Desjardins.
- 18 septembre 1995 : adhésion à l'Association de cadres et de professionnels des Universités du Québec
- 21 novembre 1995 : quatrième Journée d'étude du personnel professionnel sous le thème de « Partageons le sens du travail ».

- Bourses d'études de 750 \$ chacune remises à Catherine Hamel et Caroline Masson.
- Le comité de négociation et de révision du Protocole travaille dans un contexte difficile étant donné le cadre financier de l'Université.

1996-1997 : Efforts répétés... une certaine rupture à l'aube du 30^e anniversaire

Gilles Marchand, président

- Bourses d'études de 750 \$ chacune remises à Stéphanie DeChamplain et Annick Martin.
- 7 juin 1996 : 22^e édition du tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf de Lorette. Participation : 184 personnes.
- Décembre 1996 : Approbation de deux ententes de transfert pour le Régime de retraite du personnel professionnel de l'Université Laval.
- Janvier 1997 : Approbation d'une entente de transfert entre le Régime de retraite du personnel professionnel de l'Université Laval et la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances.
- Février 1997 : Dépôt de l'offre finale de l'APAPUL à l'Université. L'Université prend acte du rejet de l'offre finale par l'APAPUL et met fin, par voie de résolution, aux négociations relatives au Protocole entre l'Université Laval et l'APAPUL. Le Protocole actuel continue de s'appliquer...
- Groupe de travail formé pour examiner la cohérence et la pratique actuelle en matière de gestion de ses ressources.
- Avril 1997 : Le nouveau Cahier de la représentation est adopté par le conseil d'administration.

1997-1998 : L'APAPUL a 30 ans !

Gilles Marchand, président

- Juin 1997 : lancement du site Internet de l'APAPUL.
- 13 juin 1997 : 23^e édition du tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf du Lac St-Joseph à Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier. Participation : 170 personnes.
- Septembre 1997 : le comité des assurances collectives du personnel professionnel de l'Université Laval a procédé à la publication du document intitulé « Vos prévoyances collectives ».
- Octobre 1997 : mise sur pied d'un groupe de travail sur les abolitions de postes.
- Novembre 1997 : approbation du Plan d'accueil et de reconnaissance de l'APAPUL et création du comité d'évaluation et d'attribution d'une marque de reconnaissance.
- Approbation du nouveau mandat et du nouveau nom du comité du Règlement général.
- Bourses d'études de 750 \$ chacune remises à Madeleine Pastinelli et Julie Racine.
- Décembre 1997 : les négociations entre l'APAPUL et l'Université Laval reprennent sur de nouvelles bases
- Activité spéciale soulignant le 30^e anniversaire de l'APAPUL. Cette soirée a été agrémentée par le spectacle de l'humoriste Pierre Légaré.
- Janvier 1998 : adoption des amendements au Règlement général.
- L'APAPUL adhère à la Conférence des associations de cadres et de professionnels des universités du Québec (CACPUQ). Gilles Marchand en devient le premier président.

1998-1999 : À l'aube du nouveau millénaire : rationalisation, épuisement, déception...

Gilles Marchand, président

- 12 juin 1998 : 24^e édition du tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf du Lac St-Joseph à Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier.
- Décembre 1998 : renouvellement du contrat d'assurance-santé du personnel professionnel. Plusieurs discussions s'enclenchent concernant le mandat, la composition et les règles de fonctionnement du comité des assurances collectives du personnel professionnel de l'Université Laval.
- Mars 1999 : les négociations entre l'APAPUL et l'Université reprennent « C'est peut-être le gage d'un vent nouveau...! », mentionnait le président, Gilles Marchand, dans son rapport annuel.
- 36 nouvelles adhésions et 19 personnes retraitées.

1999-2000 : Une entente pour cinq ans

Gilles Marchand, président

- L'année n'est pas très difficile à résumer : NÉGOCIATION. À la suite d'une entente de principe survenue le 23 juin 1999, les membres du conseil d'administration ont demandé au comité de négociation de poursuivre les travaux afin de renouveler le Protocole. Après plus d'une dizaine de rencontres d'information, de nombreuses communications aux membres du conseil d'administration de l'Université Laval et de l'APAPUL, et grâce à l'appui des membres de l'Association, l'impasse dans laquelle nous étions depuis le 19 janvier 2000 a été dénouée. Le 8 mai 2000, une entente est signée pour une période de cinq ans, du nouveau dans toute l'histoire de l'Association.
- Approbations de la modification de l'entente de transfert intra-universitaire aux fins du Régime et de la modification de la définition de « conjoint de fait de même sexe »
- 11 juin 1999 : 25^e tournoi de golf de l'APAPUL au club de golf du Lac Saint-Joseph, à Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier.
- 31 nouvelles adhésions et 11 départs à la retraite.
- Augmentation de l'affichage de postes réguliers (38). Le programme de recrutement des informatiennes et des informaticiens s'est soldé en la création de 18 nouveaux postes réguliers.